

Transposition des modèles d'acculturation et intégration des systèmes comptables dans les fusions-acquisitions : une étude empirique

Jean-Paul Méreaux

** I.U.T. Reims Châlons Charleville
Université de Reims Champagne Ardenne
Rue des Crayères
51100 REIMS*

jp.mereaux@univ-reims.fr

*** Centre de Recherche en Comptabilité
C.N.A.M. PARIS*

Section de rattachement : 27, 6

Secteur : tertiaire

RESUME :

La phase post-acquisition a été étudiée par de nombreux chercheurs notamment pour identifier les chances de réussite ou d'échec dans les fusions-acquisitions. En axant nos travaux de recherche sur les modèles d'acculturation issus des travaux de Nahavandi et Maleksadeh, de Cartwright et Cooper et en les transposant à l'étude du management des systèmes comptables dans les fusions-acquisitions, nous souhaitons contribuer à enrichir la compréhension du management de la phase post-acquisition.

Nous avons privilégié une démarche exploratoire et analysé les données en utilisant la méthode de la cartographie cognitive. Nos investigations dans un groupe qui a réalisé plusieurs acquisitions montrent que les pratiques dans le domaine de l'intégration des systèmes comptables sont très différenciées et adaptées selon les entreprises acquises. Nous distinguons plusieurs types d'intégration : l'intégration complète, l'intégration partielle et l'absence d'intégration.

L'intégration complète des systèmes comptables est effectuée lorsqu'il s'agit d'entreprises de petite taille et que la gestion administrative et comptable était précédemment externalisée. L'intégration partielle est réalisée lorsqu'il s'agit d'entreprises d'une certaine taille, qui dispose déjà d'un service comptable et d'outils comptables spécifiques tels qu'une comptabilité analytique détaillée ou un système budgétaire développé.

L'absence d'intégration est privilégiée lorsque l'entreprise est d'une certaine taille, qu'elle dispose d'un service comptable et que l'acquisition est récente puisque la méthode d'intégration du groupe repose sur le pragmatisme court terme sans aucune contrainte de délais.

MOTS CLES : *fusions, acquisitions, acculturation, systèmes comptables, cartographie cognitive*